

「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」工作圈第5次會議紀錄

時間：中華民國 95 年 10 月 4（星期三）下午 4 時 30 分

地點：教育部高教司第 1 辦公室（台北市中山南路 5 號 4 樓）

主席：陳司長德華

紀錄：李專門委員彥儀

出席人員：（如簽到單）

壹、業務報告

- 一、有關本計畫 300 萬元以上儀器設備審查結果業經行政院國家科學委員會於 95 年 8 月 30 日審查同意在案。
- 二、依據本部 95 年 4 月 21 日召開「研商新十大建設-『發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫』建築工程經費執行及審議作業原則會議』」決議：本部補助款撥款部分，經常門於 3 月、6 月、9 月分三次撥款；固定資產建設、擴充、改良於 6 月、11 月依各校補辦預算金額撥付（3 月已暫撥部分，於 6 月扣抵）或編入 96 年度預算金額，按季撥付。無形資產及遞延借項（即代管資產大修）依學校預估數，併同固定資產補助撥付。原定應於本（95）年 9 月先行撥付第 3 期補助經費中經常門額度，惟因各校經費執行率偏低，前 2 期已撥付經費尚未執行完畢，為精簡公文往返程序故第 3 期補助款之撥付，經常門與資本門併於 11 月一併撥付。
- 三、另部分國立大學已於本年 5 月份辦理第 1 次補辦預算作業，行政院主計處尚未核定，故請各校於 11 月 10 日將本年度一整年應補辦預算之資料送部彙辦，第 3 期資本門補助款之核撥數額，將依據學校所補辦預算額度撥付。
- 四、為利本次補辦預算作業能獲行政院主計處核定，請各校依據行政院 95.8.9 院受主校三字第 0950004800 號（諒達）函示：具體說明各校擬支用項目與計畫之關聯性。茲提供表格如附件 1，請參考填列，除總表外，請另提供補充說明詳細資料。

貳、討論事項

案由一：有關「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」95 年度考評案，請討論。

說明：

一、依據行政院核定本計畫之內容所明列績效考核項目暨第 2 季「新十大建設」執行情形檢討報告之指示事項，擬定本年度考評報告格式（附件 2）及學校自評報告表（附件 3）。

二、考評方式初擬如下：

（一）考評對象：獲本部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」經費補助之 12 校暨 5 所研究中心，95 年度執行情形。

（二）時程及內容：

1.學校自評(各校應於 95 年 11 月 6 日前完成自評並將資料報部):各校依據自訂指標達成率及內容、預期成效指標及考評機制辦理自評並撰寫報告，報告應含 95 年度計畫重點、整體計畫執行目標與制度面改善說明、各項計畫執行成效與檢討分析、自評報告(參考本部所訂自評表格式)、預算執行情形、未來發展方向，裝訂成冊於前開期限提送 1 式 15 份至部。特考量本計畫因執行未達一年，故本年度績效將以制度規劃健全及執行落實度為重點。

2.本部年度考評(預計 95 年 11 月下旬開始進行):本部將組成考評小組以確實瞭解各校執行之成效，而有關考評進行方式、各校考評時間及考評重點與各校應注意事項等細部相關說明，擬定後將另函知各受評學校。

三、各項資料內容是否妥適？請討論。

決議：自評表指標請依前次各會議討論之指標，由各校自定目標值，填報執行情形。並於 95 年 11 月 6 日前完成自評並將資料 1 式 15 份報部。報告應含 95 年度計畫重點、整體計畫執行目標與制度面改善說明、各項子計畫執行情形與檢討分析、預算執行情形、未來發展方向、附表資料（自評表）。考評日期預計 95

年 11 月下旬開始進行，有關考評進行方式、各校考評時間及考評重點與各校應注意事項等細部相關說明，擬定後將另函知各受評學校。

案由二：有關「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」執行績效乙案，提請討論。

說明：

一、頃接獲立法院、主計處、審計部等單位關心本計畫執行成果與績效，為能具體呈現本計畫各項成果，擬請各校配合強化下列各項考評機制：

1. 本計畫未來 5 年績效之評估機制：5 年後計畫補助經費終止，各校自籌經費及永續經營之因應措施
2. 師資延攬：各校應研訂校內延聘優異師資相關規章，另考量培育新血之機制、特聘教授之比例暨永續發展之機制
3. 國際化：以團隊模式積極爭取參與及贊助國際重要會議，研訂國外差旅費支用機制
4. 現階段執行情形與原報核計畫書內容之關聯性：執行率及績效
5. 學生滿意度：學生對學校之認同、校園環境之滿意、在校研究時間、圖書及視訊設備使用情形、學習態度之改變、師生互動、教學評量等

二、以上各項機制如何運作？提請討論。

決議：本案建請各校納入執行參考，其中有關國際化部分，可考量納入 12 校聯盟機制討論。

案由三：有關加強「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」文宣報導案，請討論。

說明：

- 一、本部自 9 月 13 日至 27 日止協助各校以記者會方式辦理 6 場記者會，安排各校對外公開說明學校計畫執行現況，呈現方式包含發

布新聞稿、與媒體對談等，以爭取各界對本計畫之支持。

二、分析此次各校辦理之記者會，各大報之報導資料正面報導多於負面報導，顯示藉此提供媒體正確觀念的引導，讓輿論呈現正向的報導已具肯定。

三、本計畫第 1 年業將執行完畢，為進一步能提供社會各界對本計畫執行成果之了解，擬配合天下雜誌 11 月「教育專刊」廣為宣導執行成果，該雜誌將派人赴各校專訪，請各校配合提供具體成果供報導。

四、配合行政院季報會議執行成果報告需求，擬請各校亦配合提報季報執行成果（現已按季提報經費執行情形及執行率，擬請另按季提報執行成果 1-2 頁，如附件 4），本部將彙整各校季報成果後定期提供媒體報導。並請各校能主動提供資料供全校師生及媒體報導以收宣導之效。

決議：請各校配合提供文字稿件資料或協助該雜誌赴各校進行採訪。另請各校配合加強文宣，以利社會各界對本計畫執行績效之認同與支持。

參、臨時動議：

有關各校師資獎勵機制、彈性薪資、優異師資延聘等，擬提下次工作圈會議討論，請各校及早規劃。

肆、散會（下午 18 時 30 分）

壹、整體計畫執行目標與制度面改善說明

- (一) 計畫目標：整體目標是否清楚，且能具體呈現執行總體成果
- (二) 執行策略：有效達成計畫目標之各項策略
- (三) 操作面：確立執行組織、人力資源及管理系統，學校是否已經蘊釀足夠的執行氣氛，使全校師生與行政人員齊心協力往頂尖大學或卓越研究中心邁進。
- (四) 績效指標：目標與策略之關聯性，是否建置具可衡量之信度與效度檢視達成情形，單位及承辦人員是否了解指標意涵，依指標內涵具體督導計畫落實執行。
- (五) 學校整體配合資源：人力、經費、圖儀設備、建築空間等配置。
- (六) 回饋機制：追蹤之回饋機制，如師生滿意度等，以強化計畫回饋修正功能。

貳、各項子計畫執行情形與檢討分析

- (一) 各項計畫執行情形
- (二) 學校自訂績效及目標值達成情形
- (三) 各項計畫執行成效與檢討分析

參、經費分配及執行情形

- (一) 各子計畫經費分配與執行情形
- (二) 相關配套措施
- (三) 預算執行率

肆、未來發展方向

自行撰寫

伍、附表資料（自評表）

- (一) 量化指標達成情形及說明（含檢討）
- (二) 質化指標達成情形及說明（含檢討）
- (三) 其他補充說明資料

「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」工作圈第 5 次會議

一、 時間：95 年 10 月 4 日下午 4 時 30 分

二、 地點：本部高教司第一會議室（台北市中山南路 5 號 4 樓）

主席：高教司陳司長德華

紀錄：李專門委員彥儀

三、 出席人員

職 稱	簽 名	職 稱	簽 名
國立清華大學 王研發長茂駿	王茂駿	長庚大學 翁研發長一鳴	翁崇義
國立政治大學 王研發長振寰	王振寰	國立台灣大學 陳研發長基旺	陳基旺
元智大學 江副校長行全	江行全	國立成功大學 黃研發長肇瑞	黃肇瑞
國立陽明大學 高教授毓儒	高毓儒	國立台灣科技大學 彭教務長雲宏	李永謙
國立中山大學 翁研發長金輅	翁金輅	國立中央大學 蔣副校長偉寧	蔣偉寧
國立交通大學 許教授千樹	許千樹	國立中興大學 薛研發長富盛	薛富盛
高教司 黃副司長雯玲	請假	高教司 楊專門委員玉惠	楊玉惠
高教司 李專門委員彥儀	李彥儀	高教司 張研究助理君麗	張君麗
高教司 陳研究助理孝庭	請假		
人事處	呂易芝	會計處	陳安蓉

附件 3-1 「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」量化績效指標及目標值一覽表

量化績效指標		94 年概況	95 年目標值	95 年 9 月 達成值	達成 比例	預定 95 年 12 月 達成值	檢討與說明
一、招生	1. 大學部擴增						
	2. 招生方式改進						
	3. 其他						
二、國際化	1. 就讀學位國際生數						
	2. 交換國際學生數						
	3. 經簽約且含有計畫經費之國際合作計劃件數						
	4. 英語授課課程數						
	5. 重要國際會議主辦數						
	6. 國外學者來訪人次						
	7. 其他						
三、師資及研究成果	1. 國際論文 (SCI、SSCI、A&HCI) 增加率						
	2. 論文引用數增加						
	3. 論文受高度引用率 Hici 之篇數						
	4. 國際重要期刊編輯人次						
	5. 國際重要學會會士人次						

量化績效指標		94 年概況	95 年目標值	95 年 9 月 達成值	達成 比例	預定 95 年 12 月 達成值	檢討與說明
	6. 國內外院士人次						
	7. 國內外重要獎項累計						
	8. 其他						
四、教學	1. 大學部學生修習跨領域專業學程人數(如雙主修及輔系)						
	2. 大學部學生通過「歐洲語言學習、教學、評量共同參考架構(CEF)」B1(進階級)程度比例						
	3. 其他						
五、產學合作	1. 產學(含建教)合作計畫數及金額						
	2. 專利數						
	3. 技術轉移件數及金額						
	4. 其他						

附件 3-2 「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」95 年度執行自評表（質化指標）

學校名稱：

目標	94 年情形	95 年執行情形	檢討說明
質化指標 一、學校組織運作機制之調整與強化，落實公教分離的精神 二、成立諮詢委員會，落實本計畫之推動 三、建立彈性薪資，及延攬國外頂尖人才任教之具體措施及績效 四、促進校內人文社會發展之具體策略成效及經費增加比例 五、加強教師評鑑及獎勵淘汰機制 六、提高學生學習成效（如學生參與專題研究、教師授課大綱及教材上網率、學生對教學成效滿意度、發展新教材及標準化成就評量工具等）			

七、鼓勵教師投入教學之措施			
八、帶動週遭學校或同領域學術發展之具體策略與成效			
九、其他			

校長：

單位主管：

填表人：

填表日期：

中央政府各機關非營業基金補辦預算數額表
(發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫)

學校名稱：_____

中華民國_____年_____月至_____年_____月
單位：新台幣千元

基金名稱	項目	金額	辦理年度	擬購置項目	執行計畫(領域)名稱	與本計畫關聯性(摘要)
	一、固定資產建設、改良、擴充					
	1. 土地改良物					
	2. 房屋建築					
	3. 機械設備					
	4. 交通及運輸設備					
	5. 雜項設備					

中央政府各機關非營業基金補辦預算數額表
(發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫)

學校名稱：_____

中華民國_____年_____月至_____年_____月

單位：新台幣千元

基金名稱	項目	金額	辦理年度	擬購置項目	執行計畫(領域)名稱	與本計畫關聯性(摘要)
	二、資金轉投資					
	三、資產之變賣					
	四、長期債務之舉借、償還					
	(一) 舉借					
	(二) 償還					
	合計					

【補充說明】：(請補強敘明各項經費支用項目與本計畫關聯性)

填表人：_____

聯絡電話：_____